



MERIOSAAJAT

–pk-yritysten osaamisen ja innovaatiotoiminnan tueksi

- ✓ **Edistää teknologian hyödyntämistä** ja käyttöönottoa esittelemällä tuotantoa ja suunnittelua helpottavaa uudenlaista teknologiaa.
- ✓ **Vahvistaa osaamista**, henkilöstölle oppimateriaalia teemoina
 - **Tuotannonjohtaminen**
 - **Hinnoittelu ja rahoituslaskelmat sekä**
 - **Riskienhallinta.**
- ✓ Käytössä **korkeakoulujen yhteistyö ja osaaminen.**

Maksuton verkko-oppimismateriaali käytössäsi (moodle.utu.fi)



✓ Pyydä tunnukset ja
tutustu vapaasti
omalla ajallasi

✓ Saatavilla myös
tutorointi apuja
opiskeluun

Tervetuloa hyödyntämään maksuttomia verkko-opintoja

Opintokokonaisuuksina käytössäsi on:

- tuotannonjohtaminen ja projektinhallinta
- hinnoittelu ja rahoituslaskelmat
- riskienhallinta



Erilliset opintomateriaalit linkittyvät pienyrityksen tuloksen tekemiseen ja tehokkuuteen, sekä luotettavan kumppanuuden ylläpitämiseen. Pienetkin panostukset hinnoittelun perusteisiin ja yrityksen maksuvalmiuden seurantaan ja varautumiseen, vaikuttaa koko tuotannonjohtamisen käytäntöihin. Samoin pohdinnat riskienhallinnan helposti omaksuttaviin käytäntöihin myötävaikuttaa tulokseen tasaavasti. Avaimena on ennakointi ja esim. tarkoituksenmukaisen käyttöpääomatason ylläpito.

Ota rohkeasti yhteyttä, jos Moodlen tai opintosisältöjen kanssa herää kysymyksiä ja ajatuksia.

Meriteollisuuden aihankkijaverkostot 2015 -julkaisu

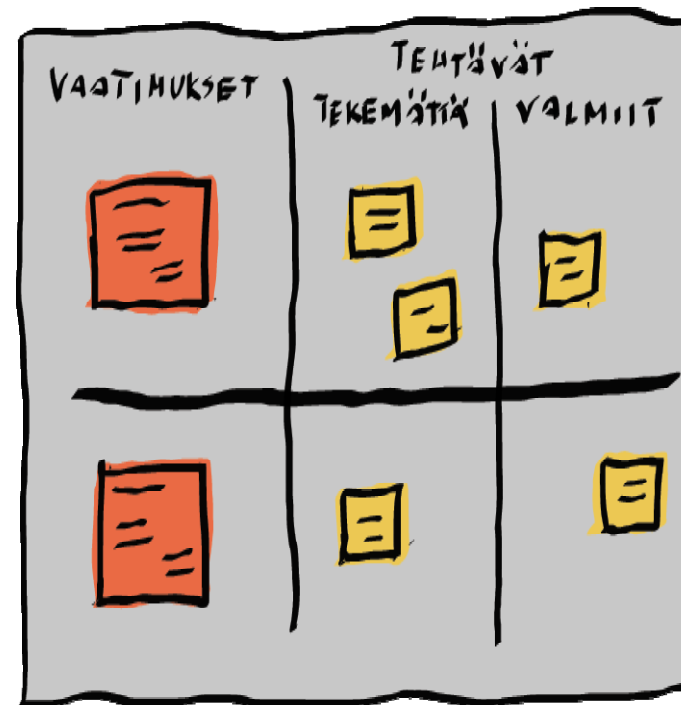
Uutiset

1. TUOTANNONJOHTAMINEN





Oppimateriaali pohjaa meriteollisuuden veturiyritysten näkemysiin kumppanien nykyosaamisesta





Veturiyritykset edellyttävät palveluintensiivistä tuotantoa ja osallistuvaa kumppanuutta

- ✓ **Satsaus innovatiivisuuteen ja omiin tuotteisiin.**
- ✓ **Täydentävän palvelu** mahdollistaa erottautumisen.



Panostaminen tuotannonjohtamiseen ja hinnoittelun selkeyteen luo pidempi aikaisia asiakkuuksia/kumppanuuksia

Osu maaliin - täydennä osaamista



Meriklusteri elinvoimaisuuden takaa

- kustannustehokkuus ja laatu

Alihankkijoille keskeistä

- keskittyminen ja erikoisosaaminen
- asiakaspalvelu ja kehitysorientoituminen

Haasteena osaamisessa

- järjestelmä ja systeemiosaaminen
- riskienhallinta
- tuotantoprosessien ja kustannusten tarkoituksenmukainen hallinta ja dokumentointi



OSAAMINEN JA UUDENLAINEN KUMPPANUUS VARMISTAA ONNISTUMISEN JA TULOSENTEON



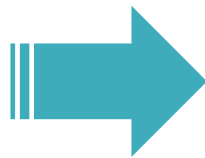
moodle.utu.fi -> MERIOSAAJAT

Oppimateriaali Moodle.utu.fi -> hakukenttään MERIOSAAJAT



AIHEINA

- *Tuotannonjohtaminen*
- *Projektinhallinta*
- *Hinnoittelu ja rahoituslaskelmat*
- *Riskienhallinta*



**ENNAKOINTI ja
OSAAMISEN
KEHITTÄMINEN ON
AVAIN TULOKSEEN**

3. HINNOITTELU JA RAHOITUSLASKELMAT

Hinnoittelu on keskeisimpiä yrityksen päätöksiä, koska se vaikuttaa kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Myös tarjouskilpailuihin osallistumisessa tälle tunnuslta onko kilpailutuksen kohde yrityksen hinnoittelun kannalta taloudellisesti kannattava ratkaisu.

Hinnoittelun oppimateriaali sisältää seuraavat osiot:

1. Liiketoiminnan taloudellinen lähtökohde
2. Kustannuslaskenta
3. Hinnoittelu
4. Hinnoittelumenetelmät
5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa
6. Tarjouslaskenta

Lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa löytyy Projektiliiketoiminta-oppaasta.

Rahavirtojen tarkastelu auttaa yritystä hahmottamaan kokonaiskuvan kassavirtojen rittävyydestä laskujen maksuajalla sekä liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtojen liikälisä.

Rahoituslaskelmat -osio sisältää perustietoa kassavirta- ja rahoituslaskelmista sekä yrityksen talouden seurannan perustelimesta eli tilinpäätöksen kuuluvista tuloslaskelmista ja taseesta. Näihin laskelmiin löytyy lisätietoa Kirjanpitoalutuksen yleisohjeesta ja Tilinpäätöksen muuttolista.

Useat osiot sisältävät myös oman liiketoimintansa liittyvää pohdintaa. Voit poimia muun muassa mikä on oman liiketoimintasi kustannusrakenne? Mitkä ovat suurimmat erät liiketoimintasi muuttavissa kustannuksissa? Ja missä määrin voit vaikuttaa niihin?

Hinnoittelun oppimateriaali

1. Liiketoiminnan taloudellinen lähtökohde.pdf
2. Kustannuslaskenta.pdf
3. Hinnoittelu.pdf
4. Hinnoittelumenetelmät.pdf
5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa.pdf
6. Tarjouslaskenta.pdf

Projektiliiketoiminta-oppas

Projektiliiketoiminta-oppaasta löytyy lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa.

Kirjanpitoalutuksen yleisohjeesta löytyy tilinpäätöksessä suuryritykseltä vaadittavan suoran ja epäsuoran rahoituslaskelman kaavat sivuilta 14-17.

Rahoituslaskelman oppimateriaali

1. Rahoituslaskelmat.pdf
2. Kirjanpitoalutuksen yleisohje.pdf
3. Tuloslaskenta ja tase.pdf

Mikro- ja pienyrityksen tuloslaskelman ja taseen kaavat

Mikro- ja pienyrityksen tuloslaskelman ja taseen tarkemmat kaavat löytyvät Valtioneuvoston asetus pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä liitetiedoista -asiakirjasta (2015/1753), joka löytyy linkin takaa.

4. RISKIENHALLINTA

Riski eli vahingonuhat merkitsevät vaaratiljoita, jolle yritykset henkikokumiseen ovat vastattamatta alttiina. Riskkejä ei voi kokonaan poistaa, mutta niiden määrää, todennäköisyyttä ja vaikutusta voidaan minimoida varsin pienin huomioin toimin. Pienyrityksenkin on tarpeen poimia lisäille soveltuvaa riskienhallinnan kokonaisuutta.

Mikä on sinulle hyvä toimintatapa ja keinovalikoima, jonka avulla tunnistit ja arvioitit sille olennaisista riskeistä? Ensi mten helposti voit vähentää todennäköisten vaaratiljojen seurauksia?

Riskienhallinta ei ole erillinen toiminto vaan on kiinteä osa myös pienyrityksen taloudenpitoa, hallintoa ja toimintojen ohjausta.

Riskienhallinnon materiaali sisältää:

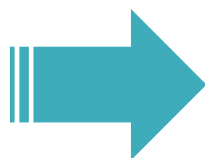
1. Riski ja riskienhallinta-ennakoitit ja kokonaisprosessi
2. Riskiluokittelu - luokittelu yksinkertaisista vertailua ja lisää tietoisuutta
3. Riskienhallintatimet ja toimenpiteet - väitä, pienennä, jaa, siirrä vai hyväksy?
4. Riskienarvioit - vaikutusten ja todennäköisyyksien arvioit
5. Tentit ja pohdintaa

Hyödynnä ja tutustu omalla tavallasi

moodle.utu.fi



- Tiivistä ja yksinkertaista käytännöntietoa
- Materiaali on höystetty pohdiskelutehtävillä
- Inspiroiva perustieto mahdollistaa eritasoisen oman osaamisen kehittämisen
- Lue suoraan verkossa tai tulosta työ-/yöpöydälle
- Hyödynnä halutessasi opintojen henkilökohtaista tukea ja kysy vastauksia omiin haasteisiisi
- **Pysähdys ja harkinta mahdollistaa kehitystä ja harkittua muutosta**



liiketoiminnan kehitys



Kuvalähde:
<http://www.ahlman.fi/tie-osaamiseen>

Moodle.utu.fi

-> hakukenttään MERIOSAAJAT



Tunnukset tilattavissa osoitteesta: meriosaajat@utu.fi
Tai suoraan jo olemassa olevilla ns. HAKA-tunnuksilla

Turun yliopiston Moodle Ohjeet Moodleletuki: helpdesk@utu.fi Suomi (fi) Et ole kirjautunut.

Turun yliopisto
University of Turku

YLEISET OHJEET
Yleisiä / opiskelijan ohjeita

OHJEET OPETTAJALLE
Opettajan ohjeita
Uuden kurssialueen tilaaminen

NAVIGOINTI
Moodle
► Kurssit

Sivuston uutiset

Moodle pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen / Moodle out of use on Tuesday afternoon, 16th May starting at 4 PM.
Utu Admin - torstai, 4 toukokuu 2017, 10:21

Moodle on pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen, kun järjestelmän tietokanta siirretään uudelle palvelimelle. Tietokannan siirrolla varmistetaan Moodle-alustan hyvä vikasetoisuus ja toimintavarmuus myös jatkossa ja valmistaudutaan kesäkuun huoltoikkunassa tehtävään ...

Lue loput tästä aiheesta (188 sanaa)

Vanhat aiheet ...

Etsi kursseja: Hae

KIRJAUDU
Turun yliopiston tunnuksella
Muun korkeakoulun tunnuksella
Erillis- tai Norssi-tunnuksella

VIIMEISIMMÄT UUTISET
Moodle pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen / Moodle out of use on Tuesday afternoon, 16th May starting PM.
4 touko, 10:21 Utu Admin
Vanhat aiheet ...

KYVYT.FI EPORTFOLIO-PALVELU



NAVIGOINTI

Moodle

- Katsaus kurseistani
- Sivuston seuranta
- Nykyinen kurssi
 - MERIOSAAJAT pk-yritysten osaamisen kehittäminen**
 - Osallistujat
 - Osaamismerkki
 - Tervetuloa hyödyntämään maksuttomia verkko-opintoja
 - 1. TUOTANNONJOHTAMINEN
 - 2. PROJEKTINHALLINTA
 - 3. HINNOITTELU JA RAHOITUSLASKELMAT
 - 4. RISKIENHALLINTA
 - 5. RISKIENHALLINTA -lisä- ja oheismateriaalia
- Omat kurssini

LINKIT KURSSIN OSIOIHIN

1 2 3 4 5

KURSSIN KUVAUS

MERIOSAAJAT on teemoitettu verkko-oppimismateriaali, jonka aiheina on tuotantoprosessien hallinta ja johtaminen, hinnoitteluosaaminen ja riskienhallinta.

Itseopiskeluun sopivan materiaalin haltuunotto tehostaa yritysten liiketoimintaa ja mahdollistaa tuloksen kasvattamisen. Keinona toiminta- ja palveluprosessien kehittäminen, joko yksittäisten työntekijöiden tai koko henkilöstön kouluttamisen kautta. Oppimateriaalit ja opintojenohjaus ovat maksuttomia. Opinnot eivät tuota opintopisteellistä tutkintotodistusta.



Tervetuloa hyödyntämään maksuttomia verkko-opintoja

Opintokokonaisuuksina käytössäsi on:

- tuotannonjohtaminen ja projektinhallinta
- hinnoittelu ja rahoituslaskelmat
- riskienhallinta



Erilliset opintomateriaalit linkittyvät pienyrityksen tuloksen tekemiseen ja tehokkuuteen, sekä luotettavan kumppanuuden ylläpitämiseen. Pienetkin panostukset hinnoittelun perusteisiin ja yrityksen maksuvalmiuden seurantaan ja varautumiseen, vaikuttaa koko tuotannonjohtamisen käytäntöihin. Samoin pohdinnat riskienhallinnon helposti omaksuttaviin käytäntöihin myötävaikuttaa tulokseen tasaavasti. Avaimena on ennakointi ja esim. tarkoituksenmukaisen käyttöpääomataso ylläpito.

Ota rohkeasti yhteyttä, jos Moodlen tai opintosisältöjen kanssa herää kysymyksiä ja ajatuksia.

Moodle.utu.fi

-> MERIOSAAJAT

1. TUOTANNONJOHTAMINEN



Tuotannon suunnittelu ja toimittajana toimiminen

- Strategian merkitys
- Tuotannon tavoitetekijät
- Tuotantomuodot
- Toimitusketju ja sen hallinta
- Teollisen ostamisen erityispiirteitä
- Ostoprosessi
- Toimittajan valinta
- Ostosopimus

Tuotannon laatu ja varaston hallinta

- Laatujohtaminen
- Laatujärjestelmät
- Varastonhallinta

Työkalut

- Benchmarking
- LEAN Six Sigma työkaluja
 - 5 S
 - DMAIC
 - Poka-Yoke
- ABC-analyysi
- Ketju

OPAS OPINTOMATERIAALEIHIN


Opinnot on koottu erityisesti meriklusterisidonnaisten pk- ja mikroyritysten tarpeisiin ja niukoihin aikatauluihin sopiviksi. Itse yrittäjille tai henkilöstölle. Aktiivisesti opiskeltuna saat oppimateriaaleista ideoita ja apua esim. yrityksesi hinnoitteluun ja mm. kustannuslaskentaan. Samalla materiaali antaa välineitä tuotannosuunnitteluun kumppanuusverkostossa. Mukana on hyviä tehtäviä.

KLIKKAA VAPAASTI

Moodlessa pääset liikkumaan klikkaamalla sen eri osioista toiseen suoraan keskipalstan osakkeista tai vasemman sivupalkin omat kurssini sivukartassa. Tai klikkaamalla sivun yläreunan osoiteistopolkua. Materiaalit ovat vapaasti luettavana Moodlessa, tai ne voi ladata itselleen.

OPINTOJEN TUKI JA SPARRAUS

Opintojen tueksi merenkulkualan koulutus- ja tutkimuskeskus tarjoaa kaikille yhteisesti opintojenohjausta/sparrausta. Siinä saat apua mahdollisiin ongelmakysymyksiin opintojen sisällössä, tehtävien tekemisessä tai muuten aihepiirien sisäistämässä. Opintojen ohjauksen ja sparrauksen tarkoituksena on syventää itseopiskelua ja vastata materiaalin herättämiin kysymyksiin ja erityispiirteisiin. Tutorointi apua kysymyksiisi saat alla olevasta osoitteesta.



Ota yhteyttä:

Johanna Vuoremaa, johanna.vuoremaa@utu.fi /p. 044-571 0918

OPINTOJEN TUOTTAJAT



Pyydä tunnukset ja aloita tutustuminen jo tänään: meriosaaajat@utu.fi

3. HINNOITTELU JA RAHOITUSLASKELMAT

Hinnoittelu on keskeisimpiä yrityksen päätöksiä, koska se vaikuttaa kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Myös tarjouskilpailuihin osallistuminen on kilpailutuksen kohde yrityksen hinnoittelun kannalta taloudellisesti kannattava ratkaisu.

Hinnoittelun oppimateriaali sisältää seuraavat osiot:

1. Liiketoiminnan taloudellinen lähtökohta
2. Kustannuslaskenta
3. Hinnoittelu
4. Hinnoittelumenetelmät
5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa
6. Tarjouslaskenta

Lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa löytyy Projektiliiketoiminta-oppaasta.

Rahavirtojen tarkastelu auttaa yritystä hahmottamaan kokonaiskuvaa kassavarojen riittävydestä laskuihin kuukausitasolla sekä liiketoiminnan rahavirtojen liikkeistä.

Rahoituslaskelmat -osio sisältää perustietoa kassavirta- ja rahoituslaskelmien laskelmiin löytyy lisätietoa Kirjanpitolautakunnan yleisohjeesta ja Tilinpäätöksistä.

Useat osiot sisältävät myös omaan liiketoimintaan liittyvää pohdintaa.

Voit pohtia muun muassa mikä on oman liiketoimintasi kustannusrakenne? Mikä on sinulle hyvä toimintatapa ja keinovalikoima, jonka avulla tunnista ja arvioida teille olennaisia riskejä?

- Hinnoittelun opintomateriaali
 - 1. Liiketoiminnan taloudellinen lähtökohta.pdf
 - 2. Kustannuskäsitteet.pdf
 - 3. Hinnoittelu.pdf
 - 4. Hinnoittelumenetelmät.pdf
 - 5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa.pdf
 - 6. Tarjouslaskenta.pdf

Projektiliiketoiminta-opas

Projektiliiketoiminta-oppaasta löytyy lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa.

Kirjanpitolautakunnan yleisohjeesta löytyy tilinpäätöksessä suuryritykseltä va

- Rahoituslaskelmien opintomateriaali
 - 1. Rahoituslaskelmat.pdf
 - 2. Kirjanpitolautakunnan yleisohje.pdf
 - 3. Tuloslaskelma ja taseen kaavat

Mikro- ja pienyrityksen tuloslaskelman ja taseen kaavat

+ 4. RISKIENHALLINTA

Riskit eli vahingonuhat merkitsevät vaaratekijöitä, joille yritykset henkilökuntineen ovat väajaamatta alltiina. Riskejä ei voi kokonaan poistaa, mutta niiden määrää, todennäköisyyksiä ja vaikutuksia voidaan minimoida varsinkin pienin huomioivoin toimin. Pienyrityksenkin on tarpeen pohtia itselle soveltuvaa riskienhallinnan kokonaisuutta.

Mikä on sinulle hyvä toimintatapa ja keinovalikoima, jonka avulla tunnista ja arvioida teille olennaisia riskejä?

Entä miten helposti voit vähentää todennäköisten vaaratekijöiden seurauksia?

Riskienhallinto ei ole erillinen toiminto vaan on kiinteä osa myös pienyrityksen taloudenpitoa, hallintoa ja toimintojen ohjausta.

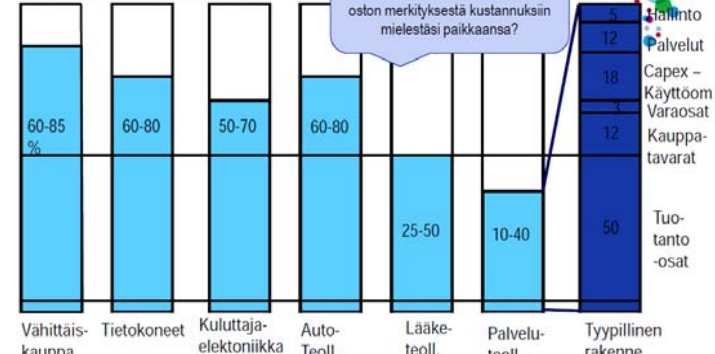
Riskienhallinnon materiaali sisältää:

1. Riski ja riskienhallinta- ennakointi ja kokonaisprosessi
2. Riskiluokittelu - luokittelu yksinkertaistaa vertailua ja lisää tietoisuutta
3. Riskienhallintakeinot ja toimenpiteet - välttä, pienennä, jaa, siirrä vai hyväksy?
4. Riskianalyysit - vaikutusten ja todennäköisyyksien arviointia
5. Tehtäviä ja pohdintaa

- Riskienhallinnon oppimateriaalit
 - 1. Riski ja riskienhallinta.pdf
 - 2. Riskiluokittelu-elinkaari- ja verkostoriskit.pdf
 - 2. Riskiluokittelu.pdf
 - 3. Riskienhallinta_keinot ja toimenpiteet.pdf
 - 4. Riskianalyysit.pdf
 - 5. Riskienhallinnon tehtäviä.pdf

Oston merkitys liiketoiminnalle

Hankinnan merkitys tuotteen kokonaiskustannuksista



Moodle.utu.fi
-> MERIOSAAJAT



LUE LISÄÄ TOIMINNASTAMME:
blogit.utu.fi/merosaaajat

TUNNUKSET OPPIMATERIAALEIHIN:
merosaaajat@utu.fi

