



Turun yliopisto
University of Turku

MERIOSAAJAT



Kustannusohjaus



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



TAMPEREEN TEKNILLINEN YLIOPISTO



TURUN KAUPPAKORKEAKOULU
Turku School of Economics



MERENKULKUALAN
KOULUTUS- JA TUTKIMUSKESKUS



Rauma





Projektin kustannusohjaus

- Projektin on itsenäisesti johdettu taloudellinen hanke
- Projektilla on omat taloudelliset tavoitteet, joiden toteutuminen lasketaan projektin valmistuttua.
- Projektin tukee linjaorganisaation strategisia tavoitteita ja tulostavoitteita.
- Projektin kustannusarvioinnin ja ohjauksen onnistuminen on elintärkeää projekteja toteuttavalle yritykselle, projektin tuotto alkaa yleensä vasta projektin valmistuttua.
- Projektin aikana kertyvät kustannukset kohdistuvat tuottamattomaan pääomaan ja paine aikataulun lyhentämiseen korostuu
- Projektin toteutusaikataululla ja kustannuksilla on selvä yhteys
- Kustannusohjauksen tehtävä on taloudellisesti edullinen projektin toteutus



Kustannusohjaukseen sisältyy

- Kustannusarviointi
- Projektin budjetointi
- Aikataulun ja kustannusten optimointi
- Kassavirtalaskenta
- Kustannusraportointi
- Ohjauspäätökset
- Jälkilaskenta



Suurin vaikutus projektin alussa

- Toimiva kustannusohjaus keskittyy projektin alkuvaiheisiin
- Suurin osa kustannuksiin vaikuttavista ratkaisuista tehdään suunnitteluvaiheessa
 - Suunnittelijoiden taloudellista ajattelua ja kustannustietoisuutta tulee siis kehittää
- Perussuunnittelun aikana lyödään kiinni 60-80 %:a projektin kustannuksista
 - kaikki suunnitelmat tulee hinnoitella ja toteuttaa kustannusarvioiden tarkistuksia, jotka perustuvat siihen mennessä laadittuihin suunnitelmiin
- Jos tarkastuksissa kokonaiskustannukset ylittävät projektin kustannustavoitteen, on etsittävä halvempia suunnitteluratkaisuja
- Ennen hankinta- ja urakointisopimusten allekirjoittamista on viimeinen tilaisuus vaikuttaa kyseisen työpaketin kokonaiskustannuksiin



Kustannusohjauksen vaikutus

- Projektin kustannusohjausjärjestelmän on tuotettava informaatiota, joka
 - Antaa kuvan työn todellisesta edistymisestä
 - Liittää toisiinsa ajallisen ja taloudellisen edistymisen
 - Korostaa päätapahtumia
 - Antaa yhteenvedot projektin johtamisen eri tasoilla
 - Auttaa tunnistamaan ongelmakohtat
 - Ennakoi tulevaa kustannuskehitystä



Lähteet:

PLA55350 projektin hallinnan perusteet Aramo-Immonen