

Projektin kustannusvalvonta



Kustannusvalvonta

- Kustannusvalvonnalla varmistetaan projektin taloudellinen toteutus.
- Kustannusraportoinnin ja valvonnan tulee olla
 - Säännöllistä
 - Tuoretta tietoa sisältävää
 - Kaikki kustannukset kattavaa
 - Ohjaavaa.
- Usein projektin kustannusvalvonta kytkeytyy linjaorganisaation kustannusseurantaan, laskutustoimintaan ja kirjanpitoon
- Kustannusvalvonnalla tunnistetaan erot budjetin ja toteutuneiden kustannusten välillä ja erojen syyt selvitetään ja kustannusylitykset otetaan kiinni vähentämällä jäljellä olevia kuluja.
- Parhaiten kustannusraportointiin saadaan nopeutta ja ennakoitua seuraamalla ns. sidottuja kustannuksia. Kustannus on sidottu silloin, kun siitä on sopimus, jossa on määritelty hinta ja toimitusaika. Sitä mukaa, kun projektin tilaukset etenevät sopimuksiksi, ko. kustannukset siirretään sidottuihin kustannuksiin.

Kustannusvalvontamenetelmät

- Projektin kustannusraportointi suoritetaan määräväleihin, jolloin lasketaan toteutuneet kustannukset, sopimukseen sidotut kustannukset sekä arvioidaan kustakin kohteesta jäljellä olevat kustannukset.
- Projektille voidaan tehdä oma kustannusraportointi käyttäen apuna taulukkolaskentaohjelmia.
- Kustannusraportissa kustannukset siirtyvät projektin edistyessä yhden otsakkeen alta toisen alle.
- Kustannusvalvontaan liittyy yleensä työtuntiraportointijärjestelmä, joka palvelee palkanlaskentaa, antaa projektin työkustannukset sekä kerää työmääräarvioinnin kehittämiseen tarvittavaa tietoa. Antaa myös asiakkaalle tiedot laskutustyötä varten.



Jälkiarviointi

- Jälkilaskelma on osa projektin loppuraporttia.
- Projektin valmistuttua tehdään yhteenveto projektin kustannuksista ja kannattavuudesta.
- Jälkilaskelman tehtävänä on:
 - Koota tiedot projektin kustannuksista
 - Analysoida poikkeamat ja niiden syyt
 - Antaa sisäinen kannattavuuslaskelma
 - Täyttää kirjanpidolliset vaatimukset
 - Toimia tulevien projektien kustannuslaskelmien perustietona.

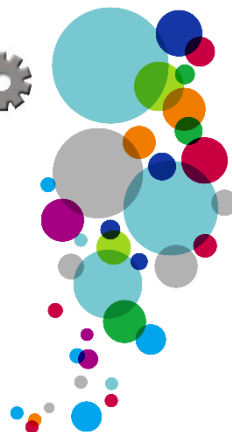


Jälkiarviointi

- Jälkilaskennassa voidaan kehittää erilaisia tunnuslukuja myöhempiä arvioita varten, esim. työtunnit resurssilajeittain ja laitteiden hankintakustannukset eriteltyinä (FOB-hinta, tullit, verot, rahdit, huolinta jne.)
- Yleisestä kustannuskehityksestä voidaan laatia yhteenvetoja, palkkakehitys, inflaatio, materiaalikustannusten kehitys jne. Muistiin kannattaa merkitä erityisesti yllätykset.
- Sopimuksen sisältö arvioidaan (esim. Oliko kustannuksiin vaikuttavat asiat otettu sopimuksessa huomioon, mitkä kustannustekijät tulisi lisätä seuraaviin sopimukseen, miten maksupositit oli sidottu jne.)
- Projektin kannattavuus lasketaan, tuotosta vähennetään kaikki projektin välittömät kustannukset sekä yksikön yleiskustannuksia sovitulla tavalla. Lopuksi saadaan tulos ennen veroja
- Arvioidaan projektin jälkeiset kustannukset(takuuajan kustannukset ja huolto- ja ylläpitokustannukset)

Ajallinen ja taloudellinen toteuma

- Projektin kustannusseurannassa verrataan tavallisesti toteutuneita kustannuksia budjettiin
 - heikkous, on se, että siinä ei oteta huomioon projektin ajallista edistymistä.
- Kustannusraportin näyttäessä budjetin alitusta ei yleensä ole kysymys siitä, että on säästetty kustannuksissa, vaan että projekti on aikataulustaan myöhässä.
- Toisaalta aikataulu- ja kustannusseuranta on usein niin erillistä, että aikataulumuutosten pohjalta ei päivitetä projektin budjettia
- Lopputuloksena on, että
 - Ei tiedetä mikä osuus kustannuspoikkeamissa johtuu aikataulupoikkeamista
 - Projektin taloudellisen lopputuloksen ennustaminen on vaikeata projekti aikana



Yhteenveto

- Projektin kokonaisvaltaiseen ohjaukseen saadaan ryhdikäs järjestelmä yhdistämällä projektiosituksen ajallinen ja taloudellinen ohjaus
- Tuloksen arvo-menetelmän käyttöönotto antaa havainnollisia tunnuslukuja ja trendikaavioita projektin johtamisen avuksi
- TA-menetelmä tulee joustavasti liittää aikataulutekniikoihin.
- TA ei korvaa toimintaverkkoja, sillä tuloksen arvo ei ota huomioon tehtävien ajallista kriittisyyttä tai pelivaroja
- Tehtävien riippuvuuksien analysointi ja verkon kriittinen polku kertovat ajalliset ongelmakohdat ja ohjaavat etsimään aikataulun lyhentämiskeinoja
- Yhdistelemällä menetelmät syntyvät jäsenneily ja paloitetu hierarkkinen järjestelmä projektin suunnittelun ja ohjauksen avuksi.



Lähteet:

PLA55350 projektin hallinnan perusteet Aramo-Immonen